

Términos de Referencia

CONSULTORÍA:

**SISTEMATIZACION DEL MODELO DE BANCOS DE SEMILLA -
SEMISAN- IMPULSADO POR CODESPA GUATEMALA**

**PROYECTO: “UNA ALTERNATIVA PRODUCTIVA Y DE SALUD PARA LAS
FAMILIAS DEL ÁREA CHORTI – SEMISAN-” (2018/PRYC/001685)”**

Guatemala, mayo 2021



I. ANTECEDENTES

FUNDACIÓN CODESPA tiene más 35 años de experiencia en el mundo; especializada en la creación de oportunidades económicas para las poblaciones más vulnerables. Su misión es proporcionar oportunidades a las personas, para que puedan a través del trabajo, desarrollar sus capacidades y ser protagonistas de su propio desarrollo. Desde su comienzo hasta la actualidad, ha acumulado experiencia con la implementación de más de 1.000 proyectos en 33 países de América Latina, Oriente Medio, África y Asia. Cuenta con un equipo multidisciplinario de profesionales comprometidos con cambiar el mundo, distribuidos en 12 delegaciones internacionales. Nuestro Presidente de Honor es Su Majestad el Rey, Don Felipe VI.

Fundación CODESPA con el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional -AECID- para el Desarrollo -AECID- implementa el proyecto: Una alternativa productiva y de salud para las familias del área Chorti' – SEMISAN- el cual, en un periodo de 30 meses que finaliza el 30 de agosto del 2021 busca: Mejorar las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional de familias vulnerables de Chiquimula. Para alcanzar este objetivo se trazó tres grandes resultados uno de ellos a cargo de la organización ASECSA. Los otros dos resultados a cargo de CODESPA los cuales son: a) Mejorar el acceso y disponibilidad de semillas resilientes mediante bancos comunitarios de semillas y b) Establecer una estrategia de comercialización autogestionada localmente a través de bancos de semillas.

Este proyecto se basó en la experiencia de los bancos de semillas impulsados por CODESPA en ANGOLA¹ pero creó su propio modelo derivado de las condiciones socio económicas y ambientales en Guatemala.

Después de analizar las características del área de implementación se puso en marcha el proyecto buscando como resultados mejorar el acceso y disponibilidad de semillas resilientes mediante una organización social denominada bancos comunitarios de semillas y establecer una estrategia de comercialización autogestionada localmente que asegure la permanencia de la semilla en las comunidades.

A través de procesos de asistencia técnica con personal especialista, los integrantes de los bancos de semilla aprendieron procesos de reproducción de las semillas y a través de estrategias de multiplicación, devolución y comercialización, los bancos se aseguran de mantener lotes de semilla para los integrantes de los bancos y sus comunidades e incluso con metas de extender la semilla a comunidades que tengan las mismas características agroecológicas.

En el proceso, surgieron otros aspectos que sumados han generado un modelo interesante: por ejemplo, la estrategia de sostenibilidad, técnica, social y económica que incluyó un novedoso sistema de manejo de fondos revolventes y créditos con los cuales se capitalizó cada banco con el propósito de asegurar recursos para la posible compra de nuevos lotes de semilla. Esta estrategia generó recursos a tal grado que los bancos

¹ <https://www.codespa.org/app/uploads/desarrollo-mercado-rural-semillas-calidad-productores-pobres.pdf>

están facilitando recursos económicos a sus socios para impulsar otros pequeños negocios con lo cual mejoran su economía.

A grandes rasgos este modelo incluye:

- i. Organización social de los bancos de semilla
- ii. Proceso de multiplicación de la semilla de maíz resistente a la sequía y frijol mejorado
- iii. Proceso de devolución de la semilla al banco
- iv. Proceso de comercialización de las semillas de maíz y de frijol
- v. Capitalización y sostenibilidad de los bancos de semilla

II. PRESENTACIÓN DEL PROYECTO

| | |
|------------------------|---|
| Nombre del Proyecto: | Una alternativa productiva y de salud para las familias del área Chorti' – SEMISAN-2018/PRYC/001685 |
| País y Región: | Guatemala; Chiquimula |
| Duración | 48 meses |
| Objetivo general | Mejorar las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional de familias vulnerables de Chiquimula |
| Objetivo Especifico | Mejorar disponibilidad de alimentos resilientes, acceso al mercado y servicios salud para 640 familias |
| Resultados | R.1. Mejorado el acceso y disponibilidad de semillas resilientes mediante bancos comunitarios de semillas R.2. Establecida estrategia de comercialización autogestionada localmente a través de bancos de semillas |
| Población destinataria | 640 familias vulnerables |

III. INTRODUCCIÓN

Para esta consultoría entenderemos la sistematización como el proceso metodológico para organizar el conjunto de elementos (prácticas, conocimientos, ideas, datos) del modelo de Bancos de Semillas -SEMISAN-, que hasta ese momento están dispersos.

La sistematización explicará fácilmente en que consiste el modelo (modelo visual) y permitirá conocer qué sucedió durante la experiencia de implementación de los bancos de semilla; por qué pasó lo que pasó y como se llegó al modelo. La sistematización debe explicar por qué se obtuvieron los resultados obtenidos, y extraer lecciones que

nos permitan mejorarlos en una experiencia futura. Dando énfasis a los elementos innovadores, los factores de éxito y replicabilidad,

Dado que el proceso de sistematización no inició desde la fase de planificación del proyecto, la extracción de prácticas y lecciones aprendidas deberán reconstruirse.

La sistematización debe describir con precisión: la situación inicial y los elementos de contexto: cuál era el problema y la oportunidad que representa en las comunidades los Bancos de Semilla; las actividades que constituyen el proceso, la secuencia en el tiempo de esas actividades, los métodos empleados en cada actividad principal o hito, el papel jugado por cada uno de los principales actores, los métodos o estrategias empleados en las actividades, los medios y recursos (humanos, materiales y financieros) empleados para desarrollar las actividades y obtener los resultados, los factores del contexto que facilitaron y que dificultaron el proceso.

Identificara los principales resultados tangibles e intangibles (el desarrollo de conciencia entre los campesinos, el desarrollo de relaciones de confianza, el surgimiento de nuevos liderazgos, el incremento de la participación, la incorporación de sectores antes marginados y discriminados, como las mujeres o los hogares más pobres, etc.)

La sistematización debe describir las mejores prácticas del modelo -SEMISAN- y las principales lecciones aprendidas

IV. PRODUCTOS DE LA CONSULTORIA

OBJETIVO DE LA CONSULTORIA

Describir el modelo de bancos de semilla SEMISAN en general y sus partes principales. Su funcionamiento y capacidad de ser replicable.

PRODUCTOS

Se espera para esta consultoría el siguiente producto:

Un documento que contenga la sistematización del modelo de Bancos de semilla SEMISAN de CODESPA Guatemala.

El contenido del documento es como mínimo el siguiente:

1. Breve descripción del contexto en el que se desarrolló el proyecto; la situación inicial, cuál era el problema a resolver y la oportunidad que representa en las comunidades los Bancos de Semilla (énfasis en la situación de seguridad alimentaria, análisis descriptivo de los retos en la producción de granos básicos y los efectos del cambio climático, especialmente la sequía)

2. Breve descripción del proyecto en respuesta a la problemática de baja producción de granos básicos y la inseguridad alimentaria
3. Descripción general del modelo BANCOS DE SEMILLAS – SEMISAN
 - Infografía general del modelo con todas las partes del modelo
4. Descripción de cada parte del modelo:
 - 4.1 Descripción de la organización social para el funcionamiento de la semilla
 - i. Integrantes de los bancos. Características de los productores
 - ii. Cómo se organizaron
 - iii. Participación de las mujeres en la producción de granos básicos.
 - iv. Acceso a servicios de asistencia técnica
 - v. Acceso a insumos,
 - vi. Acceso a créditos
 - vii. La Junta Directiva, sus roles

i. Infografía del modelo de organización social de los BdS

- 5 Descripción específica del modelo de multiplicación de semillas de maíz, y frijol
 - i. Tipo y características de la semilla de maíz utilizada
 - ii. Tipo y características de la semilla de frijol utilizada
 - iii. Entrega y devolución de las semillas a los reproductores
 - Fases y temporalidad, para maíz y para frijol
 - iv. Practicas agropecuarias promovidas
 - v. Asistencia técnica brindada / recibida
 - Escuela de campo
 - vi. Practicas post cosecha
 - vii. Almacenamiento de la semilla
 - viii. Control de la calidad de la semilla en los bancos de semilla
 - ix. Segunda y tercera reproducción de la semilla
 - x. Rendimiento de la semilla de maíz y de frijol en cada año
 - xi. Estudio bromatológico realizado a la semilla de maíz
 - xii. Viabilidad genética de la semilla

i. Infografía del modelo de reproducción de la semilla

- 6 Descripción del modelo de comercialización de la semilla reproducida
 - i. Cantidades de semilla disponibles para la venta, por banco, por año
 - ii. Estrategias de comercialización, cual es la más exitosa comparar el mercado típico de la semilla de maíz y frijol en el área (formal e informal / tradicional)
 - iii. Precios de las semillas

- iv. Aceptación de la semilla
- v. Resultados de la estrategia de comercialización de la semilla

7 Sostenibilidad

- i. Fortalecimiento de la organización social de los bancos de semilla
 - Temática de capacitación
- ii. Gestión del fondo revolvente y del crédito en especie, en especial como funcionó la devolución de semillas.
- iii. Fondo revolvente versus asistencialismo
- iv. Capitalización de los bancos de semilla (tablas y gráficas)
- v. Modelos de negocio
- vi. Apropiación de los bancos de semilla por parte de los participantes

8 Descripción de buenas prácticas sociales y técnicas

9 Lecciones aprendidas

10 Historias de éxito

V. PERFIL REQUERIDO

Profesional universitario a nivel de Licenciatura en agronomía, ciencias económicas, administración de empresas o mercadotecnia; con énfasis en Agronegocios, economía agrícola, o especialista en cualquier campo relacionado con la comercialización de productos agrícolas y procesos organizativos.

Experiencia demostrada en sistematización de procesos

Experiencia de trabajo con pequeños productores

Experiencia en comercialización de productos agrícolas

VI. CONDICIONES, PLAZO Y FORMA DE PAGO

Para la realización del presente trabajo, se hará un pago por honorarios de Q 40,400.00 (cuarenta mil cuatrocientos quetzales). Este pago cubre honorarios profesionales e impuestos (según la situación fiscal del consultor).

El consultor usará sus propios medios informáticos, de transporte, alojamiento y alimentación durante jornadas de trabajo fuera de su sede y materiales necesarios para el desarrollo de su trabajo. CODESPA facilitará toda la información necesaria; los técnicos de campo en la oficina de CODESPA en San Juan Ermita, y la coordinadora técnica en la sede Guatemala, serán los responsables de brindarle la información que solicite de acuerdo a cronograma de trabajo.

El proceso de consultoría tendrá una duración máxima de 2 meses, iniciando el 01 de junio de 2021, hasta el 31 de julio. El monto total convenido para la ejecución de los productos será cancelado de la siguiente forma:

30% a la firma de contrato

20% a aprobarle el plan de trabajo

50% al finalizar el contrato, con el producto finalizado y aprobado.

Los pagos se realizarán contra presentación de facturas, acompañadas de informes de trabajo, con los productos solicitados.

Lugar de realización de consultoría: Guatemala y comunidades donde funcionan los bancos de Semilla, específicamente en los municipios: Camotán, Jocotán y San Juan Ermita en el Departamento de Chiquimula. CODESPA tiene oficina en el Municipio de San Juan Ermita, lugar donde también puede trabajar.

Supervisión a cargo de Coordinadora técnica de Proyectos.

VII. FORMA DE APLICAR

Candidatos enviar vía electrónica a los correos electrónicos: tlperez@codespa.org y lzalbide@codespa.org bajo el asunto “Consultoría Sistematización Bancos de Semilla” su CV, carta de interés y link con un ejemplo de sistematización de por lo menos un proyecto de desarrollo. A más tardar el 28 de mayo de 2021.